ТӨЛӨВЛӨГӨӨ ХЯНАСАН: **ЗАМ, ТЭЭВРИЙН САЙД**

.... Б.ДЭЛГЭРСАЙХАН

(2025-01-06)

ТӨЛӨВЛӨГӨӨ БАТАЛСАН: **“МИАТ” ТӨХК-ИЙН ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ**

.... Б.МӨНХТАМИР

(2025-01-06)

“МИАТ” ТӨХК-ИЙН 2025 ОНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

д/д	Арга хэмжээ, зорилт	Төсөв /сая төг/	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024 он)	Зорилтот түвшин,	Хугацаа улирал (I-IV)	Хариуцах нэгж
ЗОРИЛТ 1. ТЭЭВЭРЛЭЛТИЙН ХЭМЖЭЭ, ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ОРЛОГО, АШГИЙГ НЭМЭГДҮҮЛНЭ			Орлогын гүйцэтгэл	Орлого 942 тэрбум, Зардал 916 тэрбум, Цэвэр ашиг ХБГ 23 тэрбум төгрөг	**Хагас жилийн байдлаар:** Орлого 428,6 тэрбум төгрөг, Зардал 459,3 тэрбум төгрөг, Ашиг -30 тэрбум төгрөг. **Жилийн эцсийн байдлаар:** Орлого 1,105 их наяд төгрөг, Зардал 1,087 их наяд төгрөг, Цэвэр ашиг 9.5 тэрбум төгрөг.	I-IV улирал	Санхүү удирдлагын газар

			Аяллын тоо, Зорчигч тээвэрлэлт мян.хүн	Нислэгийн тоо 4218, Зорчигч тээвэрлэлт 1,155 мян.хүн	**I дүгээр улиралд:** Нислэгийн тоо 922, Зорчигч 250,0 мянга. **II дугаар улиралд:** Нислэгийн тоо 1914, Зорчигч 522,2 мянга. **III дугаар улиралд:** Нислэгийн тоо 3376, Зорчигч 949,6 мянга. **IV дүгээр улиралд:** Нислэгийн тоо 4529, Зорчигч 1,274,100, Нислэгийн тоо 7 хувиар, Зорчигч тээвэрлэлтийг 10 хувиар өсгөнө.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
			Ачаа тээвэрлэлт мян.тн	Ачаа, шуудан тээвэрлэлт 13,5 мян.тн	**I дүгээр улиралд:** 2,6 мян.тн ачаа, шуудан. **II дугаар улиралд:** 6,0 мян.тн ачаа, шуудан. **III дугаар улиралд:** 11,1 мян.тн ачаа, шуудан. **IV дүгээр улиралд:** 14,8 мян.тн ачаа, шуудан тээвэрлэнэ. Ачаа тээвэрлэлтийг 10 хувиар өсгөнө.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
Нэг. НИСЛЭГ ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ТАЛААР АВАХ АРГА ХЭМЖЭЭ							
1.1	Олон улс, орон нутгийн чиглэлд нислэг үйлдэх 70 хүний суудалтай CRJ-700 маягийн агаарын хөлгийг түрээсээр авах.	Өөрийн хөрөнгө	Шинээр нэмэгдэх агаарын хөлгийн тоо	CRJ-700 маягийн агаарын 1 агаарын хөлөг	**I улирал:** Нисгэх бүрэлдэхүүн ба Инженер, Техникч нарыг сургалтад хамруулна. **II улирал:** CRJ-700 маягийн агаарын хөлгийг 6-р сард оруулан ирж, агаарын хөлгийн нислэгт тэнцэх чадварын гэрчилгээжих хүрээнд нислэг техникийн бэлтгэл ажил, бичиг баримтын бүрдүүлэлтийн хийж гүйцэтгэн ИНЕГ-т шалгуулж,	I-II улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар

МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

					нислэгийн зөвшөөрөл авч, нислэг үйлдэж эхлэнэ.		
1.2	Улаанбаатар-Сингапур-Сидней чиглэлд шууд хуваарьт нислэг үйлдэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Шинээр нэмэгдэх хуваарьт нислэг тоо	Сингапур улстай агаарын харилцааны хэлэлцээртэй, Австрали улстай агаарын харилцааны хэлэлцээр байгуулах шатанд	**I-III улирал:** Сингапур, Сидней хот руу шууд хуваарьт нислэг үйлдэх чиглэлээр төлөвлөгөө батлуулж, бэлтгэлийг бүрэн хангана. **IV улирал:** 2025 оны 4-р улиралд багтаан нислэг үйлдэж эхлэнэ.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
1.3	БНХАУ-ын Хөх хот руу шууд хуваарьт нислэг үйлдэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Шинээр нэмэгдэх хуваарьт нислэг тоо	Хөх хот чиглэлд хуваарьт нислэг үйлдэх томилгоо авах хүсэлт ЗТЯ-нд гаргасан	**I-II улирал:** Хөх хот руу шууд шууд хуваарьт нислэг үйлдэх чиглэлээр төлөвлөгөө батлуулж, бэлтгэлийг бүрэн хангана. **II улирал:** 2025 оны 2-р улиралд багтаан нислэг үйлдэж эхлэнэ.	I-II улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
1.4	БНХАУ-ын Эрээн хот руу шууд хуваарьт нислэг үйлдэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Шинээр нэмэгдэх хуваарьт нислэг тоо	Эрээн хотын "SAIWUSU" Нисэх буудал нь ОУ-ын нислэг хүлээн авах зөвшөөрөл авсан тохиолдолд	**I-II улирал:** Эрээн хот руу шууд шууд хуваарьт нислэг үйлдэх чиглэлээр төлөвлөгөө батлуулж, бэлтгэлийг бүрэн хангана. **III улирал:** 2025 оны 3-р улиралд багтаан нислэг үйлдэж эхлэнэ.	I-III улирал	Бизнес удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
1.5	Ачаа тээврийн олон улсын логистик сүлжээг хөгжүүлэх зорилгоор карго ачаа, шуудан дамжин өнгөрүүлэх терминалын барилга Чингис хаан ОУНБ-д шинээр барих.	Өөрийн Хөрөнгө	Ажлын Гүйцэтгэл	Карго терминалын барилгын талбайн хэмжээ 3601 м2 байхаар зураг, төсөв гарсан	**I улирал:** Карго терминалын барилга бариулах ажлын тендер зарлан сонгон шалгаруулна. **II улирал:** Карго терминалын барилгын ажлыг эхлүүлнэ. **IV улирал:** Карго терминалын барьж дуусгана.	I-IV улирал	Үйлдвэрлэлийн газар
1.6	Газрын тусгай үйлчилгээний техник, тоног төхөөрөмж, автомашин байрлуулах	Өөрийн Хөрөнгө	Ажлын Гүйцэтгэл	Гараашны барилгын талбайн хэмжээ 1900	**I улирал:**	I-IV улирал	Үйлдвэрлэлийн газар

Монгол Улсын Зам, тээврийн ... ЭХ ХУВЬ

	граж, оффисын барилга "Чингис хаан" ОУНБ-д шинээр барих.			м2 байхаар зураг, төсөв гарсан	Граш, оффис бариулах ажлын тендер зарлан сонгон шалгаруулна. **II улирал:** Граж, оффисын барилгын ажлыг эхлүүлнэ. **IV улирал:** Граж, оффисын барилгыг барьж дуусгана.		
1.7	Компанийн бизнесийн нэр хүнд, олон улсын агаарын тээврийн салбарт өрсөлдөх чадварыг сайжруулах зорилгоор Англи Улсын Скайтракс байгууллагын олон улсын үйлчилгээний Скайтракс-4 одны зэрэглэл авах аудит шалгалтын бэлтгэл ажлыг бүрэн хангаж, шалгуулах.	Өөрийн Хөрөнгө	Гэрчилгээжилт	Олон улсын үйлчилгээний Скайтракс-3 одны зэрэглэлтэй	**I улирал:** Англи Улсын Скайтракс байгууллагын олон улсын үйлчилгээний Скайтракс-4 одны зэрэглэл авах аудит шалгалтад хамрагдаж, гэрчилгээжнэ.	I улирал	Хангамж, үйлчилгээний газар, Үйлдвэрлэлийн газар
1.8	Нислэгийн үндсэн сүлжээгээ ашиглан Улаанбаатараар дамжсан Ази, Европ, АНУ-ын чиглэлд 6-р эрхийн транзит зорчигч тээвэрлэлтийг идэвхжүүлж, зорчигч урсгал, борлуулалтыг нэмэгдүүлэх.	Өөрийн хөрөнгө	Зорчигч, орлого өсөлт	Зорчигч 16,5 мянга, Орлого 23 тэрбум төгрөг	**I-III улирал:** 6-р эрхийн транзит зорчигч тээвэрлэлтийг нэмэгдүүлэх, идэвхжүүлэх чиглэлээр шууд нислэг үйлддэг бусад авиа компаниудтай өрсөлдөхүйц цагийн хуваарийн төлөвлөлт, тусгай тариф гарган нислэгийн зах зээлд нэвтрүүлэн, зорчигч урсгалыг татах бодлого хэрэгжүүлнэ. **IV улирал:** 6-р эрхийн транзит 20,6 мянга зорчигч тээвэрлэн, 26,8 тэрбум төгрөгийн орлого олно.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар

МОНГОЛ УЛСЫН ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

1.9	“Монголд зочлох жил”-ийн хүрээнд олон улсад зохион байгуулагдах аялал жуулчлалын үзэсгэлэнд оролцон жуулчин татах арга хэмжээ зохион байгуулах.	Өөрийн хөрөнгө	Арга хэмжээ зохион байгуулсан эсэх	Ажлын хэсэг байгуулагдсан	**I-II улирал:** 3-р сард ХБНГУ-ын Берлин хотод “ITB” үзэсгэлэн, 5-р сард БНСУ-ын Сөүл хотод SITF үзэсгэлэн, 6-р сард БНХАУ-ын Хонгконг хотод ITE үзэсгэлэнд оролцон жуулчин татах арга хэмжээ зохион байгуулна. **III-IV улирал:** 9-р сард Япон Улсын Токио хотод Tourism Expo Japan үзэсгэлэн, 11-р сард БНХАУ-ын Бээжин хот: COTTM үзэсгэлэнд оролцон жуулчин татах арга хэмжээ зохион байгуулна.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар
1.10	Байнгын үйлчлүүлэгчийн урамшууллын “Blue Sky Mongolia” хөтөлбөрийн үйл ажиллагааг сайжруулах, хүртээмжийг нэмэгдүүлэх, хэрэглэгчдийг идэвхжүүлэх, хөтөлбөрийн системийг шинэчлэх, үйл ажиллагааг автоматжуулж, боломжуудыг өргөтгөх зорилгоор “Amadeus Loyalty Management” системийг үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэх.	Өөрийн хөрөнгө	Шинэ систем нэвтрүүлж, одоо байгаа 73,028 гишүүдийн тоог нэмэгдүүлсэн эсэх	Ажлын хэсэг байгуулагдсан	**I-II улирал:** Amadeus” компанитай “Amadeus Loyalty Management” системийг үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэх гэрээний дагуу ажлын нарийвчилсан төлөвлөгөө гаргана, хэрэгжүүлнэ. **III улирал:** Байнгын үйлчлүүлэгчийн “Blue Sky Mongolia” хөтөлбөрийн шинэ системийг үйл ажиллагаанд нэвтрүүлнэ. **IV улирал:** “Blue Sky Mongolia” хөтөлбөрийн байнгын үйлчлүүлэгчийн гишүүдийн тоог 90 мянга хүргэнэ.	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар
1.11	Зорчигч үйлчилгээний цогц системд шинэчлэлт хийж Амадеус “Digital Experience Suite – DES” платформ, онлайн төлбөр тооцооны “IATA Pay” шийдлүүдийг нэвтрүүлэх, онлайн борлуулалтын систем болон	Өөрийн хөрөнгө	Шинэ систем нэвтрүүлсэн эсэх	2017 онд Зорчигч үйлчилгээний Амадеус системийг нэвтрүүлснээс хойш томоохон шинэчлэлт хийгдээгүй учир хоцрогдож зайлшгүй	**I улирал:** Зорчигч үйлчилгээний цогц системд шинэчлэлт хийж Амадеус “Digital Experience Suite – DES” платформын эхний хэсгийг нэвтрүүлнэ. Эхний хэсгийн нэвтрүүлэлтэд мобайл апп, онлайн борлуулалтын веб сайтын	I-IV улирал	Бизнес удирдлагын газар, Санхүү удирдлагын газар

МОНГОЛ УЛСЫН ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

	мобайл аппликешнийг дотоодын банкууд бусад төлбөр тооцооны системүүдтэй холбох.			шинэчлэх шаардлага үүссэн	шинэчлэгдсэн хувилбарыг оруулна. **II улирал:** Амадеус "Digital Experience Suite – DES" платформтой онлайн төлбөр тооцооны 'IATA Pay" системийг холбож, онлайнаар шилжүүлэг хийж тийз худалдан авах боломжтой болгоно. Энэ нь кредит картны гүйлгээнээс эрс бага зардалтай ИАТА-гаас агаарын тээвэрлэгчдийн онлайн борлуулалтын зардлыг бууруулах зорилгоор хөгжүүлнэ. **III-IV улирал:** Амадеус "Digital Experience Suite – DES" платформыг үйл ажиллагаанд бүрэн нэвтрүүлнэ. Амадеус "Digital Experience Suite – DES" платформыг дотоодын банкнууд болон бусад онлайн төлбөр тооцооны системүүдтэй холбох, төлбөр тооцоо хүлээн авах бололцоог бүрдүүлнэ.		
Хоёр. ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ТАЛААР АВАХ АРГА ХЭМЖЭЭ							
2.1	Компанийн нислэгийн чиглэл, давтамж, зорчигч, ачаа тээвэрлэлт нэмэгдэж байгаатай холбогдуулан үндсэн орон тоог нэмэгдүүлэх тооцоо судалгаа гарган Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулж, шийдвэрлүүлэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Компанийн үндсэн орон тоог нэмэгдүүлсэн эсэх	Үндсэн орон тоо 1078	**I улирал:** Үндсэн орон тоог нэмэгдүүлэх бодитой үндэслэл, тооцооллыг боловсруулан Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулж шийдвэрлүүлнэ. **II улирал:** Компанийн үндсэн орон тоог 20 хүртэлх нэгжээр нэмэгдүүлнэ.	I-II улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
2.2	Ажилтныг тасралтгүй суралцах, өсөж хөгжих эрмэлзлийг идэвхтэй	Өөрийн Хөрөнгө			**I улирал:** Компанийн 2025 оны Гадаад, дотоод сургалтын нэгдсэн	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын

МОНГОЛ УЛСЫН ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

	дэмжин, мэдлэг боловсролтой, ур чадвартай хүний нөөц бий болгох зорилгоор гадаад, дотоод сургалтад ажилтнуудаа хамруулж мэргэшүүлж, чадавхжуулах.		Сургалтад хамрагдсан ажилтны тоо	Гадаад улсад 112 төрлийн сургалтад 428 ажилтан хамруулж, 7,4 тэрбум төгрөг, Дотоодод 149 төрлийн сургалтад давхардсан тоогоор 7421 ажилтан хамруулсан	төлөвлөгөөг боловсруулан Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар батлуулна. **I-IV улирал:** Гадаад улсад 104 төрлийн сургалтад давхардсан тоогоор 310 ажилтныг хамруулж, 7,6 тэрбум төгрөг зарцуулна. Дотоодод 158 төрлийн сургалтад давхардсан тоогоор 7534 ажилтныг сургалтад хамруулж, 2,1 тэрбум төгрөг зарцуулна.		Газар, Үйлдвэрлэлийн газар
2.3	Компанийн үйл ажиллагаанд ISO 45001:2018 олон улсын стандартын шаардлагад нийцсэн “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцоо”-г нэвтрүүлэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Гэрчилгээжилт	Ажлын хэсэг байгуулагдсан	**I-III дугаар улиралд:** Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцоог нэвтрүүлэх чиглэлээр авч хэрэгжүүлэх ажлын нарийвчилсан төлөвлөгөөг боловсруулан батлуулж, хэрэгжүүлнэ. **IV дүгээр улиралд:** ISO 45001:2018 олон улсын стандартын шаардлагад нийцсэн “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцоог нэвтрүүлэх аудит шалгалтад хамрагдаж гэрчилгээжнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар
Гурав. НИЙТЛЭГ ЧИГ ҮҮРГИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АРГА ХЭМЖЭЭ							
3.1	Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг хангах.	Өөрийн Хөрөнгө	Тогтоосон хугацаанд тайлагна сан эсэх, хэрэгжилтийн хувь	ЗГ-ын 2020 оны 206 тогтоолоор батлагдсан журмын дагуу улирал тутамд үнэлгээ хийнэ	**I-IV улирал:** Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөнд тусгагдсан Зам, тээврийн салбарын зорилт, арга хэмжээний хэрэгжилтийг ЗТЯ-ны БТГ-т тогтоосон хугацаанд тайлагнаж, дүгнүүлнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар, Бизнес удирдлагын газар

МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

3.2	Хууль, тогтоомж, Засгийн газрын тогтоол, тэмдэглэл, шийдвэрийн биелэлтийг хангах.	-	Тогтоосон хугацаанд тайлагнасан эсэх, хэрэгжилтийн хувь	ЗГ-ын 2020 оны 206 тогтоолоор батлагдсан журмын дагуу улирал тутамд үнэлгээ хийнэ	**I-IV улирал:** Хууль, тогтоомж, Засгийн газрын тогтоол, тэмдэглэл, шийдвэрийн биелэлтийг тогтоосон хугацаанд ЗТЯ-ны ТЗУГ-т тайлагнаж, дүгнүүлнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
3.3	Зам, тээврийн Сайд болон Төрийн нарийн бичгийн даргын тушаалаар өгсөн үүрэг даалгаврын биелэлтийг хангах.	-	Тогтоосон хугацаанд тайлагнасан эсэх, хэрэгжилтийн хувь	ЗГ-ын 2020 оны 206 тогтоолоор батлагдсан журмын дагуу улирал тутамд үнэлгээ хийнэ	**I-IV улирал:** Зам, тээврийн сайд болон Төрийн нарийн бичгийн даргын тушаалаар өгсөн үүрэг даалгаврын биелэлтийг ЗТЯ-ны ТЗУГ-т тогтоосон хугацаанд хүргүүлэн тайлагнаж, дүгнүүлнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
3.4	Зам, тээврийн Сайдын Зөвлөл болон Шуурхай хурлаас өгсөн үүрэг, даалгаврын биелэлтийг хангах.	-	Тогтоосон хугацаанд тайлагнасан эсэх, хэрэгжилтийн хувь	ЗГ-ын 2020 оны 206 тогтоолоор батлагдсан журмын дагуу улирал тутамд үнэлгээ хийнэ	**I-IV улирал:** Зам, тээврийн сайдын Зөвлөл болон Шуурхай хурлаас өгсөн үүрэг, даалгаврын биелэлтийг ЗТЯ-ны ТЗУГ-т тогтоосон хугацаанд хүргүүлэн тайлагнаж, дүгнүүлнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
3.5	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулийн хэрэгжилтийг хангах.	Өөрийн Хөрөнгө	Хяналт тавьж, хугацаандаа тайлагнасан эсэх	Ил тод байдлын тухай хуулийн хэрэгжилт 90%	**I-IV улирал:** Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулийн хэрэгжилтийг хангаж, ЗТЯ-ны ХШҮДАГ-т тогтоосон хугацаанд тайланг хүргүүлж, дүгнүүлнэ.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
3.6	Авлигатай тэмцэх үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд	Өөрийн Хөрөнгө	Гэрчилгээжилт	Авлигатай тэмцэх үндэсний хорооноос “ISO37001” стандартыг	**I улирал:**	I-II улирал	

ЭХ ХУВЬ

	"ISO37001" Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо, стандартыг нэвтрүүлэх.			үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэхийг 5 төрийн өмчит хуулийн этгээдэд үүрэг болгосны нэг нь МИАТ ТӨХК сонгогдсон.	"ISO37001 Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо, стандарт"-ыг нэвтрүүлэх сургалтын болон зөвлөх үйлчилгээний гэрээ байгуулан хэрэгжүүлнэ. **II улирал:** "ISO37001" Авлигын эсрэг менежментийн тогтолцоо, стандартыг компанид нэвтрүүлнэ.		Захиргаа, удирдлагын газар
3.7	Засгийн газрын Иргэд олон нийттэй харилцах 11-11 төвөөс ирсэн өргөдөл, гомдлыг түргэн шуурхай шийдвэрлэж, хэрэгжилтийг тайлагнах.	-	Шийдвэрлэлтийн хувь	11-11 төвөөр дамжин 30 өргөдөл, гомдол ирсэн, бүгд 100% шийдвэрлэгдсэн	**I-IV улирал:** Засгийн газрын Иргэд олон нийттэй харилцах 11-11 төвөөс ирсэн өргөдөл, гомдлыг түргэн шуурхай шийдвэрлэж, биелэлтийг ЗТЯ-ны ТЗУГ-т тогтоосон хугацаанд хүргүүлэн тайлагнаж, дүгнүүлнэ. Шийдвэрлэлт 100% байна.	I-IV улирал	Захиргаа, удирдлагын газар
3.8	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөн хэрэгжүүлж, тайлагнах.	Өөрийн Хөрөнгө	Худалдан авалтын гүйцэтгэл	НТШ-79, ХА-26, ШХА-36, НЭҮХАА-10, нийт 151 удаагийн худалдан авалт, 292,2 тэрбум төгрөг	**I улирал:** ТӨБЗГ-ын 2024.12.16-ны өдрийн 732-р тогтоолын дагуу компанийн 2025 оны Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар батлуулна. **I-IV улирал:** НТШ-75, ХА-28, ШХА-30, НЭҮХАА-11 нийт 144 удаагийн худалдан авалт зохион байгуулж, 250 тэрбум төгрөг зарцуулна.	I-IV улирал	Хангамж, үйлчилгээний газар

МОНГОЛ УЛСЫН ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ

3.9	Өвөлжилтийн 2025-2026 оны бэлтгэл ажлыг бүрэн хангах төлөвлөгөө гарган хэрэгжүүлэх.	Өөрийн Хөрөнгө	Төлөвлөгөөний гүйцэтгэл, хувиар	2024-2025 оны төлөвлөгөөний хэрэгжилт 100 хувь	**II улирал:** Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар Ажлын хэсэг байгуулан, өвөлжилтийн бэлтгэл ажлыг хангах төлөвлөгөөг батлуулж, хэрэгжүүлнэ. **III дугаар улиралд:** Төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг ЗТЯ-ны СХГ-т тогтоосон хугацаанд хүргүүлэн тайлагнаж, дүгнүүлнэ. Төлөвлөгөөний хэрэгжилт 100% биелсэн байна.	II-III улирал	Санхүү удирдлагын газар, Үйлдвэрлэлийн газар

---oOo---

МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАМ, ТЭЭВРИЙН ЯАМ
ЭХ ХУВЬ